Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Новгородский филиал
(наименование структурного подразделения (института/факультета/филиала)

УТВЕРЖДЕНО
Директор
_____Ю.Ю.Кононова

Электронная подпись

ПРОГРАММА БАКАЛАВРИАТА

Аудит и контроллинг персонала
(наименование образовательной программы)

МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ

38.03.03. Управление персоналом
(код, наименование направления подготовки/специальности)

очная, очно-заочная
(форма(формы) обучения)

Год набора - 2025

Великий Новгород, 2025 г.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Идентификатор документа: 287491826/371661353
Страница 1 из 10

Автор(ы)-составитель(и):

кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой менеджмента и кадровой политики Ратковская И.А.

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры менеджмента и кадровой политики Мясникова С.В.

заведующий научно-методическим кабинетом Башкирова Ю.В.

Заведующий кафедрой:

кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой менеджмента и кадровой политики Ратковская И.А.

Методические материалы рассмотрены и одобрены на заседании ученого совета Новгородского филиала протокол от «20» мая 2025 г. № 134.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Идентификатор документа: 287491826/371661353
Страница 2 из 10

СОДЕРЖАНИЕ

Матрица освоения компетенций

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Идентификатор документа: 287491826/371661353
Страница 3 из 10

МАТРИЦА ОСВОЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Код дисциплины (модуля)	Структура ОП ВО	Формируемые компетенции
	Блок 1 Дисциплины (модули)	ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6; УК ОС-1; УК ОС-2; УК ОС-3; УК ОС-4; УК ОС-5; УК ОС-6; УК ОС-7; УК ОС-8; УК ОС-9; УК ОС-10; УК ОС-11; ПКо ОС-1; ПКо ОС-3; ПКо ОС-2; ПКо ОС-4; ПКр-1; ПКс-1; ПКс-2; ПКр-2; ПКс-3
	Обязательная часть	ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6; УК ОС-1; УК ОС-2; УК ОС-3; УК ОС-4; УК ОС-5; УК ОС-6; УК ОС-7; УК ОС-8; УК ОС-9; УК ОС-10; УК ОС-11; ПКо ОС-1; ПКо ОС-3; ПКо ОС-2; ПКо ОС-4
Б1.О.01	Иностранный язык	УК ОС-4; УК ОС-5
Б1.О.02	История России	ОПК-1; УК ОС-5; УК ОС-1
Б1.О.03	Философия	ОПК-1; УК ОС-5; УК ОС-1
Б1.О.04	Правоведение	ОПК-1; УК ОС-10
Б1.О.05	Психология	ОПК-1; УК ОС-3; УК ОС-6
Б1.О.06	Управление проектами	ОПК-3; УК ОС-2
Б1.О.07	Социология	ОПК-2; УК ОС-3
Б1.О.08	Культурология	ОПК-1; УК ОС-5
Б1.О.09	Экономическая теория	ОПК-1; УК ОС-9
Б1.О.10	Экономика организации	ОПК-3; УК ОС-9
Б1.О.11	Высшая математика	ОПК-2; ОПК-5
Б1.О.12	Информатика	ОПК-2; ОПК-5; ОПК-6
Б1.О.13	Психофизиология профессиональной деятельности	ОПК-1; УК ОС-8
Б1.О.14	Культура речи и деловое общение	ОПК-3; УК ОС-4
Б1.О.15	Организационное проектирование	ОПК-1; УК ОС-2
Б1.О.16	Основы теории управления	ОПК-1; ОПК-3
Б1.О.17	Введение в профессию	ОПК-4; УК ОС-6; ПКо ОС-1
Б1.О.18	Основы кадровой политики и кадрового планирования	ОПК-3; ПКо ОС-1; ПКо ОС-2

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Идентификатор документа: 207491026/371661353
Страница 4 из 10

Б1.О.19	Рынок труда и демография	ОПК-2; ПКо ОС-3
Б1.О.20	Трудовое право	ОПК-1; УК ОС-10; ПКо ОС-3; ПКо ОС-2
Б1.О.21	Основы управления персоналом	ОПК-4; ПКо ОС-1
Б1.О.22	Иностранный язык профессионального общения	ОПК-1; УК ОС-4; УК ОС-5
Б1.О.23	Технологии личной эффективности управленца	ОПК-1; УК ОС-6
Б1.О.24	Управленческий учет и учет персонала	ОПК-4; ПКо ОС-4
Б1.О.25	Информационные технологии в управлении персоналом	ОПК-2; ОПК-5; ОПК-6; ПКо ОС-4
Б1.О.26	Документационное обеспечение управления персоналом	ОПК-3; ОПК-4; ПКо ОС-4
Б1.О.27	Этика и психология деловых отношений	ОПК-3; УК ОС-3; УК ОС-5
Б1.О.28	Социальная психология	ОПК-3; УК ОС-3
Б1.О.29	Управление человеческими ресурсами	ОПК-3; ОПК-4; ПКо ОС-1
Б1.О.30	Основы управленческого консультирования	ОПК-2; ПКо ОС-2
Б1.О.31	Основы российской государственности	УК ОС-5
Б1.О.32	Основы национальной безопасности	УК ОС-11
К.М.01	Модуль "Физическая культура и здоровьесбережение"	УК ОС-7; УК ОС-8
К.М.01.01	Безопасность жизнедеятельности	УК ОС-8
К.М.01.02	Физическая культура и спорт	УК ОС-7
К.М.01.03	Элективные дисциплины (модули) по физической культуре и спорту	УК ОС-7
	Часть, формируемая участниками образовательных отношений	УК ОС-1; УК ОС-2; УК ОС-5; УК ОС-7; УК ОС-9; ПКр-1; ПКс-1; ПКс-2; ПКр-2; ПКс-3
Б1.В.01	Коммуникационные процессы в организации	ПКс-2
Б1.В.02	Конфликтология	ПКс-3
Б1.В.03	Технологии разработки и принятия кадровых решений	ПКр-1

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Идентификатор документа: 287491826/371661353
Страница 5 из 10

Б1.В.04	Мотивация и стимулирование трудовой деятельности	ПКс-2; ПКс-3
Б1.В.05	Организационная культура	ПКс-3
Б1.В.06	Инновационный менеджмент в управлении персоналом	ПКс-1
Б1.В.07	Управление социальным развитием организации	ПКс-3
Б1.В.08	Оплата труда персонала	ПКс-3
Б1.В.09	История развития управления персоналом	ПКр-1
Б1.В.10	Организационное поведение	ПКс-2
Б1.В.11	Основы психодиагностики и акмеологии	ПКс-1; ПКр-2
Б1.В.12	Деловая оценка и аттестация персонала	ПКс-1
Б1.В.13	Управление развитием персонала	ПКс-1; ПКс-3
Б1.В.14	Общественный проект «Обучение служением»	УК ОС-1; УК ОС-2; УК ОС-5
Б1.В.15	Модуль "Экономические аспекты управления персоналом"	ПКр-1; ПКр-2
Б1.В.15.01	Статистика	ПКр-1
Б1.В.15.02	Социально-экономическая статистика	ПКр-1
Б1.В.15.03	Экономика и социология труда	ПКр-1; ПКр-2
Б1.В.15.04	Экономика управления персоналом	ПКр-1
Б1.В.15.05(К)	Курсовая работа по модулю "Модуль "Экономические аспекты управления персоналом""	ПКр-1
Б1.В.16	Модуль "Организационные аспекты управления персоналом"	ПКр-2
Б1.В.16.01	HR-инжиниринг	ПКр-2
Б1.В.16.02(К)	Контрольная работа по модулю "Модуль "Организационные аспекты управления персоналом""	ПКр-2
Б1.В.16.ДВ.01	Дисциплины (модули) по выбору 1 (ДВ.1)	ПКр-2
Б1.В.16.ДВ.01.01	Основы организации труда	ПКр-2

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Идентификатор документа: 287491826/371661353
Страница 6 из 10

Б1.В.16.ДВ.01.02	Организация управленческого труда	ПКр-2
Б1.В.16.ДВ.02	Дисциплины (модули) по выбору 2 (ДВ.2)	ПКр-2
Б1.В.16.ДВ.02.01	Регламентация и нормирование труда	ПКр-2
Б1.В.16.ДВ.02.02	Методика и практика нормирования труда	ПКр-2
Б1.В.17	Модуль "Аудит и бюджетирование персонала"	ПКр-1; ПКс-1
Б1.В.17.01	Системный анализ в управлении персоналом	ПКр-1; ПКс-1
Б1.В.17.02	Кадровый аудит и контроллинг в организации	ПКс-1
Б1.В.17.03(К)	Курсовая работа по модулю "Модуль "Аудит и бюджетирование персонала""	ПКс-1
Б1.В.17.ДВ.01	Дисциплины (модули) по выбору 3 (ДВ.3)	ПКс-1
Б1.В.17.ДВ.01.01	Основы финансового менеджмента	ПКс-1
Б1.В.17.ДВ.01.02	Основы финансового анализа	ПКс-1
Б1.В.18	Модуль "Технологии привлечения персонала"	ПКр-2; ПКс-3
Б1.В.18.01	Маркетинг персонала	ПКр-2
Б1.В.18.02	Стратегическое управление человеческими ресурсами	ПКр-2; ПКс-3
Б1.В.18.03	Система кадрового обеспечения организации	ПКр-2
Б1.В.18.04(К)	Контрольная работа по модулю "Модуль "Технологии привлечения персонала""	ПКр-2
Б1.В.ДВ.01	Дисциплины (модули) по выбору 4 (ДВ.4)	УК ОС-2; УК ОС-9
Б1.В.ДВ.01.01	Цифровое общество, введение в искусственный интеллект и разговорные боты	УК ОС-2; УК ОС-9
Б1.В.ДВ.01.02	Цифровое общество и управление цифровой репутацией	УК ОС-2; УК ОС-9
Б1.В.ДВ.02	Дисциплины (модули) по выбору 5 (ДВ.5)	ПКр-2
Б1.В.ДВ.02.01	Аутсорсинг в управлении персоналом	ПКр-2

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Идентификатор документа: 287491826/371661353
Страница 7 из 10

	организации	
Б1.В.ДВ.02.02	Компетентностный подход к управлению персоналом	ПКр-2
Б1.В.ДВ.03	Дисциплины (модули) по выбору 8 (ДВ.8)	ПКс-2
Б1.В.ДВ.03.01	Административное право	ПКс-2
Б1.В.ДВ.03.02	Правовое обеспечение деятельности по управлению персоналом	ПКс-2
Б1.В.ДВ.04	Дисциплины (модули) по выбору 10 (ДВ.10)	ПКс-2
Б1.В.ДВ.04.01	Гражданское право	ПКс-2
Б1.В.ДВ.04.02	Гражданско-правовые аспекты управления персоналом	ПКс-2
Б1.В.ДВ.05	Дисциплины (модули) по выбору 11 (ДВ.11)	ПКс-3
Б1.В.ДВ.05.01	Основы безопасности труда	ПКс-3
Б1.В.ДВ.05.02	Безопасность и охрана труда	ПКс-3
Б2	Блок 2 Практика	ОПК-2; ПКо ОС-1; ПКо ОС-3; ПКо ОС-2; ПКо ОС-4; ПКр-1; ПКс-1; ПКс-2; ПКр-2; ПКс-3
Б2.О	Обязательная часть	ОПК-2; ПКо ОС-1; ПКо ОС-3; ПКо ОС-2; ПКо ОС-4
Б2.О.01(У)	Ознакомительная практика	ОПК-2; ПКо ОС-1; ПКо ОС-3; ПКо ОС-2; ПКо ОС-4
Б2.В	Часть, формируемая участниками образовательных отношений	ПКр-1; ПКс-1; ПКс-2; ПКр-2; ПКс-3
Б2.В.01(П)	Технологическая (проектно-технологическая) практика	ПКс-2; ПКс-3; ПКр-1
Б2.В.02(П)	Организационно-управленческая практика	ПКр-1; ПКс-2
Б2.В.03(Пд)	Преддипломная практика	ПКс-1; ПКр-2; ПКс-3
Б3	Государственная итоговая аттестация	ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6; УК ОС-2; УК ОС-3; УК ОС-4; УК ОС-5; УК ОС-6; УК ОС-7; УК ОС-8; УК ОС-9; УК ОС-10; УК ОС-11; ПКо ОС-1; ПКо ОС-3; ПКо ОС-2; ПКо ОС-4; УК ОС-1; ПКр-1; ПКс-1; ПКс-2; ПКр-2; ПКс-3
Б3.01(Г)	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	ОПК-1; ОПК-3; ОПК-4; УК ОС-2; УК ОС-3; УК ОС-4; УК ОС-5; УК ОС-6; УК ОС-7; УК ОС-8; УК ОС-9; УК ОС-10; ПКо ОС-2;

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Идентификатор документа: 287491826/371661353
Страница 8 из 10

		ПКо ОС-4; УК ОС-1; ПКс-2
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	ОПК-2; ОПК-5; ПКо ОС-1; ПКо ОС-3; ПКр-1; ПКс-1; ПКс-3; ПКр-2
	Рабочая программа воспитания	УК ОС-1; УК ОС-2; УК ОС-3; УК ОС-4; УК ОС-5; УК ОС-6; УК ОС-7; УК ОС-8; УК ОС-9; УК ОС-10; ОПК-1; ПКо ОС-1; ПКо ОС-2; ПКр-1; ПКс-2; ПКс-3
	Календарный график воспитательной работы	УК ОС-1; УК ОС-2; УК ОС-3; УК ОС-4; УК ОС-5; УК ОС-6; УК ОС-7; УК ОС-8; УК ОС-9; УК ОС-10; ОПК-1; ПКо ОС-1; ПКо ОС-2; ПКр-1; ПКс-2; ПКс-3
ФТД	Факультативные дисциплины	ОПК-1; ОПК-3; УК ОС-2; УК ОС-5; ПКо ОС-1
ФТД.01	Организация добровольческой (волонтерской) деятельности и взаимодействие с социально ориентированными НКО	УК ОС-5
ФТД.02	Современный менеджмент	ОПК-1; ОПК-3
ФТД.03	История религий России	УК ОС-5; УК ОС-6
ФТД.04	Методология и технология подготовки выпускной квалификационной работы	УК ОС-2
ФТД.05	Государственная кадровая политика	ПКс-2.6; ПКс-3.3

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Идентификатор документа: 287491826/371661353
Страница 9 из 10

Идентификатор документа: 287491826/371661353

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Организация, подписант

Кононова Юлия Юрьевна

Сертификат: номер, срок действия

ECAC1CFDED1F13F1E369D91A22FFAC12793F15C7
Действителен с 10.07.2024 до 03.10.2025

Дата подписания

26.05.2025 10:29 GMT+03:00
Подпись соответствует файлу документа